



Lucien is nog dagelijks op de werkvloer te vinden en is op de hoogte van de laatste trends.

HEEMSKERK FIJNMECHANICA

55 medewerkers

2.800 m²

50 CNC-machines
25 CAD CAM stations
16 robots

Niet bekend



Een recent aangeschafte machine met automatisering door middel van een interne robot.



Geautomatiseerde freesbanken op een rij. (Foto: Heemskerk Fijnmechanica)



Robot en cobot werken samen in een productiecel. (Foto: Heemskerk Fijnmechanica)



Heemskerk Fijnmechanica zit nu nog in één pand. Maar het pand staat zo vol, dat even verderop een nieuw pand is gekocht. (Foto's: Erik van Huizen)

Heemskerk breidt uit

Meer dan 50 CNC-banken, 25 CAD-CAM-stations en 16 robots. De hal van Heemskerk Fijnmechanica in Waddinxveen staat inmiddels zo vol met hightech verspaningsmachines dat voor een nieuwe machine geen plekje meer te vinden is. En daarom heeft het bedrijf even verderop een nieuw pand gekocht. **Want de groei en de automatisering gaan door.**

Erik van Huizen

De automatisering bij Heemskerk Fijnmechanica is overigens niet van de laatste tijd. Dat begon al met de vader van Lucien en Michel Heemskerk, de twee mannen die nu het bedrijf leiden. Heemskerk senior was opgeleid tot instrumentmaker en werkte bij de Sterrenwacht van de Universiteit van Leiden. Hij kreeg in die tijd al werk aangeboden buiten het werk voor de Universiteit om, en was daardoor vaak op zaterdag ook nog aan het werk. Dat werd zoveel, dat hij onder meer een freesbank, kantbank en lintzaag kocht en besloot in de garage achter het huis voor zichzelf te beginnen. Omdat hij steeds meer werk kreeg, verhuisde hij met zijn bedrijfje naar een stal bij een boer in Haastrecht en nam hij zijn eerste personeel aan. Dat was zo'n 35 jaar geleden.

Heemskerk senior zag toekomst in CNC en schafte in die tijd al de eerste CNC-draaibank aan, een Miyano. De machine kwam in de garage te staan. Uiteindelijk was het Lucien die er op ging werken. Omdat er steeds meer werk binnen werd gehaald, verhuisde het bedrijf van de stal naar een industriepand in Delft. En Heemskerk bleef investeren. Toen ook dit pand te klein werd, verhuisde het bedrijf naar Gouda waar in de loop van de tijd aangrenzende halletjes moesten worden bijgehuurd. Maar ook hier groeide het bedrijf uit zijn jasje. Uiteindelijk kwam het familiebedrijf in het huidige pand in Waddinxveen terecht. 'Dit was een megastap', vertelt Lucien. 'Iedereen vond het destijds veel te groot voor ons, maar we zijn fors doorgesloopt en het pand is nu al weer te klein. De nieuwste machine dateert van februari dit jaar en die staat ook echt op de laatste mogelijke plek waar we nog een machine konden plaatsen.'

Eerste cobot

Dat het bedrijf zo kon groeien, komt mede door de verregaande automatisering. Zelfs in de crisistijd, toen de omzet nog fors daalde, bleef Heemskerk investeren. Er werden nog meer robots gekocht, evenals vijfassige CNC-freesbanken. Het is volgens Lucien ook de enige

manier om als productiebedrijf in Nederland te kunnen overleven. 'Klanten kunnen hun producten tegenwoordig overal laten maken. Nederland is een van de duurste jongetjes van de klas, een vierkante meter is hier veel duurder dan elders. Dan moet je wel automatiseren. Wij zijn daar al vroeg mee begonnen. Het eerste CAD-CAM-station hadden wij bijvoorbeeld al zo'n 25 jaar geleden. Dat was toen nog heel bijzonder en een enorme investering. En iedereen heeft het sinds een paar jaar over robots, maar wij hadden de eerste robot al 20 jaar geleden in ons bedrijf staan. En in Nederland hadden wij als eerste een cobot.' Overigens is het niet zo dat binnen het bedrijf alleen maar standaardoplossingen van de grote leveranciers van automatisering zijn te vinden. Zo is er amper een standaard robotcel te vinden, maar werden deze binnen het bedrijf zelf ontwikkeld. Maatwerk dus, of zoals Lucien het noemt 'eigenwijs op een eigen wijze'.

Lucien is nog dagelijks op de werkvloer te vinden en is op de hoogte van de laatste trends, maar gaat daar niet altijd in mee. Zoals in het geval van de kasten met automatische uitgiftesystemen voor gereedschappen. 'De diversiteit van de werkzaamheden vraagt een flexibele inzet van gereedschappen. Een uitgiftesysteem is voor ons niet flexibel genoeg. Ik weet precies wat de werkplaats nodig heeft en ik doe zaken met bedrijven die snappen dat ik het morgen in huis moet hebben. Dat gaat tot nu toe goed.'

Allround bedrijf

De automatisering zorgt er eveneens voor dat de machines bij Heemskerk ook in de nacht onbemand door kunnen blijven draaien zodat de productie van bijvoorbeeld grote aantallen dan gewoon door kan blijven gaan. 'We zijn een allround bedrijf', vertelt Lucien. 'We hebben in elke branche wel klanten, of het nu gaat om onderdelen voor machines, medische apparaten, automotieve of onderdelen om grondmonsters te kunnen nemen, wij kunnen het leveren. En dan kan het gaan om enkele stuks, maar ook om een miljoen plus. Waar we overigens ook heel erg groot in zijn, is het maken van vacuümvormmatrijzen. Dat we zo breed bezig zijn, geeft ons veel slagkracht en heeft er ook

voor gezorgd dat we de crisis zo goed hebben overleefd.' De klanten weten de weg naar Heemskerk Fijnmechanica vooral te vinden vanwege de goede naamsbekendheid en de mond-tot-mondreclame. 'Maar we doen ook aan acquisitie, want je moet toch ook nieuwe klanten werven. Er verandert elk jaar wel wat en producten gaan ook wel eens uit productie. Maar om nieuwe klanten te krijgen moet je prijs concurrerend zijn. Dit geldt uiteraard ook voor bestaande klanten, verder is het belangrijk dat je kwaliteit blijft leveren. Daarvoor moet je blijven investeren in automatisering en open en eerlijk zijn in de relatie met de klant zodat je over 30 jaar nog zaken kunt blijven doen met elkaar. Soms zijn we even bij een klant uit het zicht, maar vaak komen ze toch wel weer terug.'

Personeel

Inmiddels werken bij Heemskerk Fijnmechanica 55 werknemers. En hoewel goede werknemers in deze tijd van hoogconjunctuur schaars zijn, kwamen er dit jaar al drie nieuwe werknemers bij. 'Goede werknemers zijn altijd al schaars geweest', vertelt Lucien. 'Bij ons is iedereen verantwoordelijk voor zijn eigen product. We zijn dus niet op zoek naar knoppendrukkers, maar de mensen moeten ook kunnen programmeren.'

Toekomst

Om te kunnen blijven groeien, zijn niet alleen goede werknemers nodig, Heemskerk heeft ook dringend behoefte aan meer ruimte. Het huidige pand heeft 2.500 vierkante meter aan productieruimte, maar zit helemaal vol. Vanwege dit ruimtegebrek werd een deel van de werkzaamheden al verplaatst naar een tijdelijke locatie. Ook heeft het bedrijf net een grote verbouwing achter de rug. 'Maar we zitten nu al weer helemaal vol, we kunnen niet zoveel meer', vertelt Lucien. 'Daarom hebben we een nieuw pand gekocht, hier schuin achter. Dit zorgt voor 1.300 vierkante meter meer productieruimte zodat we een deel van de productie van het huidige pand kunnen verplaatsen. En met het nieuwe pand kunnen we ook tegemoetkomen aan nieuwe vragen van de klant. Zo vragen steeds meer klanten of we producten kunnen assembleren. Dit doen we nu ook al, maar met het nieuwe pand kunnen we beter inspelen op de toenemende vraag.'

Lucien zegt van moment tot moment te kijken wat er nodig is om optimaal te blijven presteren. 'We zijn ondernemers, ons gevoel zegt ons of iets klopt of niet. Het belangrijkste is dat we een mooi bedrijf blijven neerzetten.'

advertentie

10.000 ton stalen buizen
uit voorraad geleverd!



**BARTELING
BUIZEN BV**

Hoge capaciteit met 6 zaagmachines, tot Ø 1120mm!
Geocertificeerde naadloze en gelaste buizen. S355J2H en
20MnV6 op voorraad. Korte delen binnen 24 uur geleverd.